



**NOERDIJK
EXCELLENT
WELING**

**STEVIG
SCHERP
SLIM**

**Haven- en industrieterrein
Moerdijk ligt centraal in de Vlaams-
Nederlandse Delta, op korte afstand
van de wereldhavens Rotterdam en
Antwerpen. Port of Moerdijk is een
multimodaal knooppunt - weg, water,
spoor en buisleidingen - en is met haar
overslagfaciliteiten de vierde zeehaven en
tweede containerhaven van Nederland.
De meer dan vierhonderd bedrijven op
het ruim 2.600 hectare grote haven- en
industrieterrein doen zaken met de hele
wereld.**

Port of Moerdijk vervult nationaal en internationaal een belangrijke economische en logistieke rol. Deze prominente positie vereist een minstens zo prominente houding en daadkracht op het gebied van safety en security. Wij vertalen die eis in de ambitie om te excelleren in veiligheid en om in 2030 de veiligste haven in de Vlaams-Nederlandse Delta te zijn. Want net als andere grote havens heeft de haven van Moerdijk te maken met uitdagingen op het gebied van fysieke veiligheid en diverse vormen van criminaliteit zoals diefstal, smokkel van goederen en mensen, drugscriminaliteit en ondermijning.

Hand in hand

Het haven- en industrieterrein Moerdijk behoort al tot de best beveiligde terreinen als het gaat om bedrijven en goederen. Ook het pakket om de veiligheid van werknemers, omgeving en omwonenden te waarborgen, is robuust. De aandacht voor safety en security gaat hand in hand. Fysieke veiligheid en sociale veiligheid zijn communicerende vaten. Op beide fronten leveren publieke en private partijen grote inspanningen, die positief op elkaar inwerken. In hun ambities laten zij zich leiden door ontwikkelingen die niet alleen de veiligheidsdynamiek van vandaag maar ook de veiligheidsagenda van morgen en overmorgen bepalen.

Een echte beveiligingsschil

De veiligheid van Port of Moerdijk is al onderscheidend te noemen. Zo is er sprake van een compact en daarmee overzichtelijk haven- en industrieterrein. Hierdoor is er, inclusief de al langer aanwezige collectieve beveiligingsmaatregelen, sprake van een echte beveiligingsschil. Dat draagt sowieso al bij aan de efficiency en effectiviteit van uiteenlopende extra veiligheidsmaatregelen. Bovendien is het terrein uitsluitend gelegen op grondgebied van de gemeente Moerdijk. De relatie met de gemeentelijke overheid is daarmee eenduidig en overzichtelijk.



Doorpakken en doorontwikkelen

Onze veiligheidsaanpak is permanent in ontwikkeling. Aan de basis ligt de Veiligheidsvisie 2030, die uitmondt in steeds nieuwe plannen en maatregelen en in veiligheidsconcepten die zich kenmerken door innovatieve oplossingen. Zo wordt ten behoeve van de beveiligingsschil rond de haven en het industrieterrein een state of the art netwerk van slimme camera's en sensoren ontwikkeld, doet de beveiligingsdrone zijn intrede en worden hotspots en haventerminals nog slimmer beveiligd. Gebruikmaking van data wordt steeds belangrijker. Maar ook informatie in de vorm van bijvoorbeeld een actueel ondermijningsbeeld of een risico-taxatiemodel dat bijdraagt aan de bestrijding van drugscriminaliteit.

Een kwestie van willen en moeten

'Noblesse oblige': een kwalitatief hoogwaardig haven- en industrieterrein is het aan zijn stand verplicht om te zorgen voor kwalitatief hoogwaardige veiligheid. Sowieso liggen we als risicogebied onder een vergrootglas. Maar die verplichting komt ook voort uit het besef dat veiligheidsrisico's veranderen en criminaliteit nooit stilstaat. Bovendien willen we met onze veiligheid gelijke tred houden met uiteenlopende industriële en logistieke ontwikkelingen. Verder speelt een rol dat de voor Port of Moerdijk beschikbare toezichtcapaciteit schaars is. Eigen initiatieven en maatregelen zijn onontbeerlijk, net als slimme oplossingen en stevige allianties. Stilstand is achteruitgang. Excellente Veiligheid is onze unique selling point voor bedrijven om zich op Port of Moerdijk te vestigen. Dus brengen we veiligheid voortdurend op een hoger plan en steken we onze nek uit. Uiteraard rekenen we daarbij op support van het Rijk en andere partners.



**UNIEKE
SAMEN
WERKING**

STEVIG

Samenwerking is de kurk, waarop de veiligheidsambities en de reeds behaalde resultaten drijven. Sowieso is er sprake van een intensieve samenwerking met de betrokken overheden, de toezicht houdende instanties en de hulpdiensten. Daarnaast maakt Port of Moerdijk - samen met de havens van Vlissingen, Borssele en Terneuzen - deel uit van de Havendriehoek Zeeland-West-Brabant. Deze zeehavens trekken samen op in het ontwikkelen van veiligheidsbeleid en het maken van plannen. Ze stemmen af, informeren en inspireren elkaar en leren van elkaar. Echt bijzonder is de publiek-private samenwerking tussen de op het haven- en industrieterrein gevestigde bedrijven, de gemeente Moerdijk, de Politie, de Douane, de Koninklijke Marechaussee, de provincie Noord-Brabant, de Veiligheidsregio Midden- en West-Brabant, de Omgevingsdienst Midden- en West-Brabant en het Havenbedrijf Moerdijk. De krachtenbundeling tussen deze partners heeft geresulteerd in een unieke veiligheidsaanpak.

Moerdijk staat synoniem voor Veiligheid en Samenwerking. Binnen het zeehaven- en industrieterrein Moerdijk investeren we samen met bedrijven en mede-overheden in een duurzame veiligheid. Dat is ook een harde randvoorwaarde voor een gebied met bijzondere risico's. Alleen door middelen, kennis en expertise te bundelen kunnen we het hoge veiligheidsniveau vasthouden. Het resultaat van deze samenwerking is dat Moerdijk wordt gezien als een van de veiligste en best beveiligde havengebieden van West-Europa. De komende jaren zullen we deze positie verder versterken, via een gezamenlijke visie en bijbehorende investeringen in de nieuwste technologie. Hiermee zijn we voorbereid op nieuwe risico's, blijft veiligheid betaalbaar en is het goed ondernemen en wonen in Moerdijk.

Aart-Jan Moerkerke, burgemeester gemeente Moerdijk



SBIM

Op het gebied van security werken bedrijfsleven, havenbedrijf, gemeente en politie nauw samen onder de vlag van de Stichting Beveiliging Industrieterrein Moerdijk (SBIM). De SBIM draagt zorg voor de beveiliging van het haven- en industrieterrein. Bijna elk bedrijf op Port of Moerdijk is lid van deze stichting. Het bestaan van de SBIM en de intensieve samenwerking met en tussen het havenbedrijf en de lokale overheid zorgen voor een echte veiligheidscultuur. Dat zie je terug in de vele financiële middelen, die inmiddels gezamenlijk zijn en worden geïnvesteerd in veiligheid en beveiliging. Je ziet het ook terug in de intrinsieke drive van alle betrokkenen om van Port of Moerdijk het veiligste haven- en industrieterrein in de Vlaams-Nederlandse Delta te maken.



Hier ondernemen en opereren we veilig

De aanwezigheid van een specifiek op het industrieterrein gerichte en daarvoor uitgeruste brandweerpost, de gerealiseerde beveiligingsschil en de upgrade daarvan, de komst van nieuwe technologie, de snelheid en flexibiliteit waarmee gezamenlijk kan worden opgetreden; het zijn allemaal vruchten van een samenwerking die van zeer grote waarde is voor de veiligheid van én het vestigingsklimaat op Port of Moerdijk. Niet voor niets is 'excellente veiligheid' onlosmakelijk verbonden met het vestigingsbeleid en de vestigingsvoorwaarden. Wie hier onderneemt en opereert, doet dat veilig.

Een veiligheidscommunity

De samenwerking tussen overheid, het havenbedrijf en bedrijven en tussen bedrijven onderling kent vele vormen. Er wordt geoefend met de brandweer, er zijn op elkaar afgestemde plannen voor het geval de fysieke veiligheid in het geding is, de KAM-coördinatoren van bedrijven onderhouden nauwe contacten. Partijen delen hun ervaringen met en adviezen over specifieke risico's om op die manier de aanpak van onveilige situaties en ontwikkelingen op elkaar af te stemmen. Het



UNIEKE SAMENWERKING

digitale platform Chainels zorgt voor actuele berichtgeving en wordt verder uitgebouwd om de veiligheidscommunity, die Port of Moerdijk is, op alle fronten te ondersteunen. Maar de echte community zit 'm natuurlijk in het commitment dat bedrijven, overheden, het havenbedrijf en andere partners aan de dag leggen om samen te excelleren in veiligheid. We zijn ons ervan bewust dat we alleen samen het verschil kunnen maken.

Onze veiligheidsorganisatie blijvend versterken

Havenbedrijf Moerdijk beschikt over een stabiele en krachtige Port Security Officer (PSO) organisatie en voldoet aan alle eisen uit de Havenbeveiligingswet in het kader van de ISPS-code (International Ship & Port facility Security). Naast alle technologische innovaties blijven er mensen nodig die letterlijk een oogje in het zeil houden. Mensen die weten wat er speelt, de risico's kennen, dreigend gevaar goed kunnen inschatten en snel kunnen schakelen. Met de eigen surveillancedienst beschikt Port of Moerdijk al over een team van safety- en securitykeepers. Daarnaast vormen gemeente, Politie, Douane, Koninklijke Marechaussee, Veiligheidsregio en Omgevingsdienst een stevig netwerk dat bijdraagt aan gebiedsgerichte veiligheid. Met het organiseren van onze veiligheid blijven we inspelen op nieuwe ontwikkelingen en zijn we permanent op zoek naar de maximale inzet voor een Excellent Veilig Port of Moerdijk.

Voor onze logistieke operaties en onze grondstoffen en producten zijn veiligheid en beveiliging van groot belang. Wij stellen daar dan ook hoge eisen aan. Dankzij de beveiligingsschil rond Moerdijk kunnen we ons focussen op de veiligheid en beveiliging van wat er op ons eigen terrein gebeurt. Voor een Excellent Veilig Moerdijk is de samenwerking met en inbreng van het bedrijfsleven cruciaal. Die werpt inmiddels zijn vruchten af en resulteert in een unieke en robuuste aanpak. Dat geeft veel vertrouwen, voor nu en voor de toekomst.

Jean-Pierre Verbraak, HSSE manager Shell Moerdijk



STATE OF THE ART

SCHERP

De beveiliging van Port of Moerdijk kenmerkt zich in toenemende mate door innovaties en technologische oplossingen die het predicaat 'state of the art' met recht mogen voeren. De samenwerkende veiligheidspartners zetten hier bewust op in. Ze maken daarbij onder andere gebruik van de resultaten van het Nederlands-Belgische innovatieproject PASSAnT, dat zich specifiek richt op innovatieve veiligheidsoplossingen voor havens en terminals. De pilot-positie van de haven van Moerdijk in dat project werkt mede als katalysator voor de veiligheidsinnovaties.



Nog scherper inzoomen

Al meer dan twintig jaar registreren ruim zestig camera's de bewegingen van mensen en goederen. De camera's zijn de ogen van het haven- en industrieterrein op alle toegangswegen, op de vaarwegen en op het spoor en hebben hun nut ruimschoots bewezen. De camera's bij de toegangswegen naar het terrein zijn aangesloten op het landelijke ANPR-netwerk (Automatic Number Plate Recognition). Ook worden de eerste camera's uitgerust met beeldherkenning op basis van Artificial Intelligence. Deze slimme camera's registreren afwijkend gedrag (anomalie-detectie), kunnen bijvoorbeeld mensensmokkel vastleggen en sturen dit signaal door naar de beveiligingscentrale.

! AMBITIE

Naar een compleet slim cameranetwerk

We willen nog scherper kunnen inzoomen op alle mogelijke risico's en gevaren. Het cameranetwerk is en wordt verder uitgebreid, onder andere om het 'inklimmen' en 'uithalen' bij de haventerminals te bestrijden. Verder worden bestaande camera's vervangen door hun Next Level opvolgers. Het

resultaat is een compleet, beproefd en volwassen netwerk van intelligente camera's. Daarbij wordt ook gekeken naar de mogelijkheden (technisch en juridisch) om de vaste camera's in het openbaar gebied en de private cameranetwerken bij bedrijven met elkaar te koppelen.

Veiligheid is voor Havenbedrijf Moerdijk een van haar belangrijkste kernwaarden. Een waarde die in ons DNA zit en verweven is in al onze activiteiten. Excelleren in veiligheid is voor Port of Moerdijk een van de belangrijkste onderdelen van onze 'license to operate' en onze 'license to grow'. Daarom verbinden we aan veiligheid in onze corporate strategy ook concrete en meetbare doelstellingen. Onze ambitie is een afname van ongevallen en incidenten minimaal met 10% en van ongeoorloofde acties met minimaal 30%. We werken aan een perfect functionerend integraal veiligheidssysteem en aan een veiligheidsschil die voor zeker 99% safety en security biedt.

Ferdinand van den Oever, CEO Port of Moerdijk



Containerterminals en andere havengebonden bedrijven hebben tegenwoordig steeds meer uitdagingen waar veel tijd mee verloren gaat. Dankzij de goede beveiliging van Moerdijk heeft CCT minder te maken met de uitdagingen die de collega-bedrijven in Rotterdam juist veel tijd kosten. De unieke samenwerking en beveiliging van Moerdijk zorgen ervoor dat veel uitdagingen direct worden opgelost en dat daarmee veel problemen worden voorkomen.

Luc Smits, CEO Combined Cargo Terminals (CCT) Moerdijk



STATE OF THE ART

Voelbaar veiliger

Het Havenbedrijf Moerdijk beschikt over een uitgebreid netwerk van sensoren, die bijdragen aan de veiligheid van het haven- en industrieterrein. Zo zijn er weeg- en meetlussen op de toegangswegen en zijn ook op het binnenkomend spoornet sensoren geplaatst. Verder signaleren en meten zogeheten eNoses (Electronic Noses) veranderingen in de luchtsamenstelling. Het slimmer en uitgebreider toepassen van sensoren gaat Port of Moerdijk voelbaar nog veiliger maken. Zo lijken sensoren in afdekzeilen van vrachtwagens al goede diensten te kunnen bewijzen. Het doorontwikkelen van 'sensing' als veiligheidsinstrument is van belang vanwege zowel de bijdrage aan de heterdaadaanpak als de informatieve (voorspellende) waarde ervan.

! AMBITIE

Een Flex-net van sensoren

We zetten in op verdere verdichting van het sensoretnetwerk en op een flexibel gebruik. Onder andere warmtebeeldsensoren, geluidssensoren en infrarood detectoren kunnen in de toekomst aanvullend aan het cameranetwerk hun werk doen. Het pakket van sensoren kan dan worden ingezet in gebieden

die extra beveiligingsaandacht nodig hebben. Het toepassen van dit additioneel Flex-net biedt mogelijkheden om adequaat en proactief in te spelen op de (veranderende) manier waarop criminelen te werk gaan.

Wij hadden in 2013 drie belangrijke redenen om ons op Moerdijk te vestigen. Sowieso zijn de geografische ligging en de aanwezigheid van een trimodale terminal in ons voordeel. Dankzij die ligging en de inmiddels aanwezige trein- en binnenvaartverbindingen kunnen wij het hele Europese vasteland en zelfs aangrenzende landen bedienen. Verladingshoeven niet naar Rotterdam of Antwerpen en wij kunnen de aangevoerde containers zeer efficiënt verschepen naar en vanuit Groot-Brittannië. Dat zijn er al gauw zo'n 600 tot 700 per dag. Bovendien is de CCT-terminal van Moerdijk op ISPS-basis beveiligd. Dat betekent onder andere een hek om de terminal en uitgebreide camerabewaking. Dat is cruciaal voor onze klanten en hun kostbare goederen. En dus ook voor ons.

André Mast, Commercieel directeur A2B Online



OUT OF THE BOX

SLIM

Op 9 september 2021 steeg 'out of the box' vanaf het dak van het havenbedrijf voor het eerst een drone op. Deze testvlucht luidde de volgende technologische innovatie in van de beveiligingsaanpak. Na een geslaagde pilotfase wordt de inzet van drones naar de toekomst een vaste waarde voor een nóg veiliger haven- en industrieterrein. De beveiligingsdrone kan dan worden ingezet in het geval van een alarm, bijvoorbeeld bij inbraak. De beelden die de drone doorzendt naar het Haven Moerdijk Coördinatie Centrum (HMCC), vergemakkelijken vervolgens de detectie, opsporing en aanhouding. In het geval van een brandalarm voorziet de drone de hulpdiensten van aanvullende informatie voor hun inzetstrategie. Daarnaast kan de drone mogelijk een belangrijke inspectierol gaan vervullen door tijdens zijn vlucht data te verzamelen, bijvoorbeeld over hot-spots, waarmee straks nog beter gestuurd kan worden op nog meer veiligheid.



Integratie

De dronebeveiliging laat zien dat de betrokken partners - bedrijfsleven, gemeente Moerdijk, Havenbedrijf Moerdijk en hun beveiligingspartner - hun veiligheidsambities daadwerkelijk in de praktijk brengen. Temeer omdat een belangrijk aspect van deze innovatie de integratie betreft met andere veiligheidscomponenten: camera's, sensoren en security management systeem. Hierdoor ontstaat straks een krachtig remote sensing netwerk, dat door zijn interactie inderdaad een out of the box toevoeging is aan het totale beveiligingsconcept van Port of Moerdijk. In het verlengde van het droneproject bereiden we ons ook voor op de eventuele inzet van drones door criminelen. Een dronedetectiesysteem met bijbehorende countermaatregelen kan in dat geval zorgen voor een passend antwoord om het luchtruim boven het haven- en industrieterrein te beveiligen.

AMBITIE

Full operational dronebeveiliging

Na de pilotfase beschikken we over een full operational dronebeveiliging inclusief een dronedetectiesysteem met bijbehorende alarmering richting overheidsdiensten.

Hekken en poorten steeds slimmer

Vrijwel het gehele terrein is omgeven door hekwerken met speedgates op de toegangswegen. Bezoekers en ladingstromen kunnen slechts op een beperkt aantal goed gemonitorde toegangen het gebied in en uit. Toch gaat de veiligheid op het haven- en industrieterrein nog een stap verder. Slimme hekwerken kunnen ervoor zorgen dat bij een poging tot doorknippen van een hek, er een

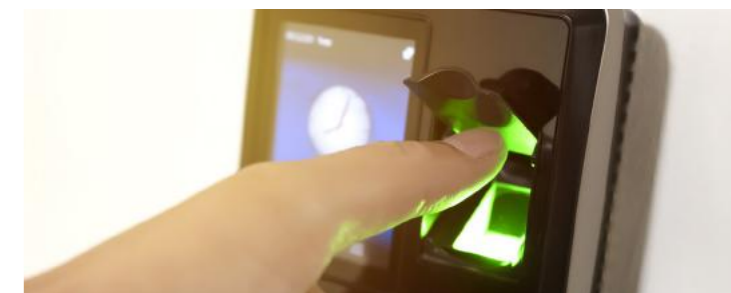
alarm naar de meldkamer gaat. Deze upgrade en uitbreiding van hekwerken is vooral bedoeld voor bepaalde hotspots en voor haventerminals. Ook de verbinding tussen Moerdijk Haven en het in aanleg zijnde Logistiek Park Moerdijk - waar straks onder andere containers worden gelost en geladen - wordt voorzien van dergelijke hekwerken. Behalve hekwerken krijgen ook toegangspoorten voor voetgangers en fietsers een voorziening, waarbij in het geval van afwijkend gedrag er een signaal naar de meldkamer gaat.

Informatie is key

Het uitgebreide en diverse netwerk van beveiligingssystemen levert een permanente stroom van informatie op: over risico's, alarmeringen, incidenten, afwijkende situaties en gedrag et cetera. De data van vandaag vormen de input voor de veiligheid van morgen. Kortom, informatie is key. Want die informatie wordt behalve voor realtime handelen ook benut voor het veiligheidsdenken en -handelen op langere termijn. Zo is met behulp van verzamelde beelden en andere data vast te stellen of nieuwe maatregelen nodig zijn op bijvoorbeeld het gebied van infrastructuur, onderhoud en veiligheid.

Security Management Systeem

Met de beschikbare informatie kan extra worden gestuurd op extra veiligheid. Daarom bouwt Port of Moerdijk aan een eigentijds en toekomstbestendig Security Management Systeem (SMS), waaraan alle camera's, sensoren en andere datasources zijn gekoppeld. Het SMS biedt de mogelijkheid om data te verzamelen, te delen en te veredelen. Uiteraard alles binnen de juridische context van alle relevante wetgeving. Daarnaast wordt maximale aandacht besteed aan de beveiliging van data en IT-systemen. Systemen zijn beveiligd tegen toegang door onbevoegden. Data zijn uitsluitend toegankelijk voor daartoe geautoriseerde personen. En er is permanente aandacht voor de weerbaarheid tegen cybercriminaliteit. Dit alles is onderdeel van de standaard ICT-procedures van Havenbedrijf Moerdijk.



AMBITIE

Biometrische controle

Om nog meer en betere barrières op te werpen voor criminelen zijn er plannen om te gaan werken met biometrische toegangscontrole (op basis van persoonskenmerken als vingerafdruk, irisscan of gezichtsherkenning). Vooral de haventerminals hebben baat bij dit extra slot op de deur. Ook bedrijven, die om veiligheidsredenen met toegangsprotocollen werken, hebben behoefte aan een dergelijk controlemiddel. Daarnaast kan de inzet van biometrische portals de veiligheidsschil om het haven- en industrieterrein verder versterken.



**MOEDERDIJK
EXCELLENT
VEELIG**

DAT DOEN WE

**STEVIG
SCHERP
SLIM**

EN VOORAL

SAMEN

