



EXCELLENT VEILIG

VEILIGHEIDSVISIE
2030

CON
NECT
ING
YOU

DECEMBER 2017

INHOUDSOPGAVE

IN HET KORT	3
INLEIDING	5
1. EEN HELDER UITGANGSPUNT: BEGRIPPENKADER	7
2. EEN EXTRA UITDAGING: INSPELEN OP ONTWIKKELINGEN	13
3. ONZE PROPOSITIE VOOR 2030: EXCELLENTE VEILIGHEID	19
4. WAT WE WILLEN BEREIKEN: VEILIGHEIDSAMBITIES	22
TOT SLOT	29
ONZE VEILIGHEIDSAMBITIES SAMENGEVAT	30

IN HET KORT

In 2030 is haven- en industrieterrein Moerdijk het veiligste in zijn soort in de Vlaams-Nederlandse Delta. Dat is kort en krachtig samengevat de alles omvattende veiligheidsambitie van het havenbedrijf. Het haven- en industrieterrein is dan koploper op het gebied van safety en security en excellente veiligheid geldt dan als *unique selling point* van Port of Moerdijk. In onze Veiligheidsvisie 2030 zetten we op een rij hoe we deze ambitie willen realiseren.

DOORPAKKEN EN DOORONTWIKKELEN

Haven- en industrieterrein Moerdijk behoort al tot de best beveiligde terreinen als het gaat om bedrijven en goederen. Ook waar het de veiligheid van werknemers, omgeving en omwonenden betreft, is de actuele veiligheidspropositie redelijk robuust. Er is sprake van een onderscheidend pluspakket. Maar om op het gebied van safety en security daadwerkelijk te excelleren, moet er verder worden doorgepakkt en doorontwikkeld. Als Havenbedrijf Moerdijk nemen we daarbij onze verantwoordelijkheid en ondernemen we de acties die van ons verwacht mogen worden. Tegelijk verwachten we een grote betrokkenheid en actiebereidheid van alle publieke en private partners en partijen die bij het streven naar excellente veiligheid een rol spelen.

AGENDA VAN MORGEN DE LEIDRAAD VOOR VANDAAG

In onze ambities laten we ons in belangrijke mate leiden door tal van ontwikkelingen die de veiligheidsdynamiek van vandaag en de veiligheidsagenda van morgen en overmorgen mede bepalen. Enerzijds zijn die ontwikkelingen van invloed op ons 'dagelijks werk' als bijvoorbeeld havenmeester en 'Port Security Officer'. Anderzijds stellen maatschappelijke en andere ontwikkelingen nieuwe eisen aan de manier waarop we als havenbedrijf met bedrijven, overheden en andere partners moeten en ook willen samenwerken. Verder is het vanzelfsprekend dat we inspelen op en gebruik maken van tal van technologische ontwikkelingen en vernieuwingen. Aan de ene kant bieden die kansen om te innoveren in veiligheidsconcepten en -maatregelen. Aan de andere kant leiden ze ook tot nieuwe eisen op het gebied van veiligheid. Last but not least is ook de veiligheidsagenda aan verandering onderhevig, doen veranderingen zich sneller voor en zijn ze minder voorspelbaar dan voorheen.

STEVIG PAKKET

Om onze propositie *excellente veiligheid* te realiseren, hanteren we een stevig pakket aan ambities. Daarbij onderscheiden we drie sporen. We gaan 'ons werk in uitvoering' verder professionaliseren, onze regiefunctie verder verbreden en verdiepen en ten slotte onze ambassadeursfunctie verder versterken. We hebben onze ambities kernachtig en concreet

geformuleerd en hebben daarbij oog voor alle safety- en security-domeinen. Plannen en maatregelen richten zich uiteraard op externe veiligheid, brandveiligheid, arbeidsveiligheid, nautische-, verkeers-, en spoorveiligheid en klimaat. Maar ook ligt er een duidelijk accent op leefbaarheid, nieuwe securityconcepten, (cyber)criminaliteit en terreurdreiging. De rode draad in alle ambities wordt gevormd door een stevige inzet op samenwerking met alle partijen die nodig zijn om van onze Veiligheidsvisie 2030 een succes te maken. Niet voor niets hebben we afzonderlijke ambities geformuleerd die betrekking hebben op onderwerpen als kennis en awareness, veiligheidscultuur en risicogerichtheid. Ook het gebruik van nieuwe vormen van informatietechnologie speelt daarbij een rol.

VERTROUWEN

De formele taken en verantwoordelijkheden van het havenbedrijf beperken zich tot een aantal gebieden. Niettemin vatten we onze rol en verantwoordelijkheid breed op. Dat doen we in het vertrouwen dat alle betrokken partijen dezelfde bereidheid vertonen om zowel immaterieel als materieel te investeren in zodanige veiligheidscondities dat Port of Moerdijk zich in 2030 de trotse eigenaar van het predicaat 'Excellent Veilig' kan noemen.



INLEIDING

In onze Havenstrategie Moerdijk 2030 hebben wij aangegeven dat Port of Moerdijk in 2030 wil excelleren in veiligheid. Wie plannen maakt, moet deze ook uitvoeren. Dus hebben wij onze Veiligheidsvisie 2030 ontwikkeld. Het uitbrengen van deze visie zien we echter niet slechts als een verplichting, omdat we dat voornemen nu eenmaal hadden. Er is sprake van een intrinsieke ambitie en diepgevoelde verantwoordelijkheid om in 2030 het veiligste haven- en industrieterrein in de Vlaams- Nederlandse Delta te zijn. Daarnaast zijn we al goed op weg. In onze Havenstrategie Moerdijk 2030 konden we met trots constateren dat Moerdijk anno 2013 een van de best beveiligde terreinen in Nederland is als het gaat om bedrijven en goederen. We spraken toen als ambitie uit dat we in 2030 diezelfde status willen bereiken waar het de veiligheid van werknemers, omgeving en omwonenden betreft. Anders gezegd: Port of Moerdijk moet in 2030 over de volle breedte excelleren in veiligheid.

AMBITIE

We hanteren een duidelijke visie op groei en verdere ontwikkeling. Een van onze ambities is dat we in 2030 ook op het gebied van veiligheid het meest in het oog springende haven- en industrieterrein zijn. Zorgen voor excellente veiligheid behoort tot onze *license to operate*. Bedrijven beschouwen veiligheid immers als een fundamentele vestigingsvoorwaarde. Dus willen wij onze onderscheidende identiteit en concurrentiepositie ook ontlenen aan de veiligheid die we bedrijven en hun werknemers kunnen bieden. Zij moeten Moerdijk ook vanuit het oogpunt van veiligheid beschouwen en ervaren als de beste keuze voor hun bedrijfsactiviteiten en om als onderneming succesvol te zijn.

VERANTWOORDELIJKHEID

De groeistrategie van Port of Moerdijk is gebaseerd op waardecreatie, duurzaamheid en veiligheid. Daarbij vormt de juiste balans tussen People, Planet en Profit een principieel en belangrijk uitgangspunt: het ene mag niet ten koste gaan van het andere. Behalve bedrijven en hun werknemers moeten ook omwonenden Port of Moerdijk ervaren als uniek op het gebied van veiligheid en daarin vertrouwen kunnen hebben en houden. Ook voor hun veiligheid voelen wij ons medeverantwoordelijk.

VOOROPLOPEN EN DUS EEN STAP EXTRA: OMDAT HET MOET EN OMDAT HET KAN

Wie wil excelleren, moet voorop willen lopen en een stap extra willen zetten. We streven bewust naar die koploperpositie. Hoewel we ons realiseren dat veiligheid in al zijn dimensies niet ons exclusieve domein is. Voorop lopen is behalve zelf verantwoordelijkheid nemen, ook anderen op sleeptouw nemen. Partijen met elkaar verbinden, coalities smeden en voor draagvlak en commitment zorgen. Dat is de rode draad door onze Veiligheidsvisie 2030. We

zijn ervan overtuigd dat we samen met alle betrokkenen voor excellente veiligheid kunnen zorgen en ook op dat gebied met het haven- en industrieterrein in 2030 voorop zullen lopen.

SAMEN INVESTEREN

Samen werken aan veiligheid is samen investeren in maatregelen en voorzieningen. Met menskracht, in tijd en financieel. Waar dat op onze weg ligt, zullen we betrokken instanties en bedrijven ertoe bewegen om de investeringen te doen die met het oog op de veiligheid op het industrieterrein nodig zijn. De effecten van veiligheidsmaatregelen uitdrukken in geld, is lastig. Maar dat investeringen in veiligheid zich uiteindelijk terugbetalen, staat buiten kijf. De opbrengst heet veiligheidswinst. Daar is het ons en alle betrokkenen om te doen.



1. EEN HELDER UITGANGSPUNT: BEGRIPPENKADER

‘Zijn mijn medewerkers veilig wanneer zich op haven- en industrieterrein Moerdijk een incident voordoet?’, zal een ondernemer zich afvragen. ‘En hoe zit het met mijn gebouwen, goederen en vervoersstromen? Is alles hier goed beveiligd?’ ‘Hoe veilig zijn we?’ Die vraag stellen ook de meer dan 8.500 werknemers op Moerdijk. ‘Hoe voorkom je dat de fysieke veiligheid in het geding is?’, luidt de terechte vraag van toezichhoudende en handhavende instanties én van alle omwonenden. En is, als het goed is, ook de vraag van alle bedrijven.

Veiligheid kent veel dimensies en heeft voor verschillende doelgroepen vaak een andere betekenis. Al die verschillende dimensies en betekenissen moeten in het streven naar excellente veiligheid een plek hebben en tot hun recht komen. We beginnen onze visie daarom met een begrippenkader. Dan staan de klokken op dat punt alvast gelijk.

HET BEGRIP VEILIGHEID

‘Veilig zijn’ wil zeggen dat we ons beschermd weten tegen factoren die ons persoonlijk leed kunnen toebrengen. Het begrip ‘persoonlijk leed’ wordt uiteraard ruim opgevat. Een inbraak, een brand, een bedrijfsongeval, een gehackte computer: het zijn allemaal gebeurtenissen die bij een persoon (ondernemer, werknemer, bewoner et cetera) schade of een andere vorm van leed kunnen veroorzaken.

Veiligheid

De effectieve bescherming van mensen tegen persoonlijk leed: tegen de aantasting van hun lichamelijke en geestelijke integriteit.

De factoren die de veiligheid kunnen bedreigen of onveiligheid kunnen veroorzaken, zijn divers. Om deze factoren helder te kunnen onderscheiden, maken we gebruik van twee uit het Engels afkomstige begrippen die ook in onze taal en bovendien in het veiligheidsdenken gemeengoed zijn: safety en security. Voor de definiëring van deze begrippen sluiten we aan bij het Basisboek Integrale Veiligheid.

SAFETY

Safety staat voor veiligheid waarin je vrij bent van gevaar, risico of verwonding. Die veiligheid is in het geding, wanneer er sprake is van situaties of omstandigheden die kunnen leiden tot risico's of gevaren. We hebben het dan vaak over onder andere ongevallen, branden, explosies (al dan niet met gevaarlijke stoffen) die worden veroorzaakt door gebeurtenissen die zich voordoen in de natuur (bijvoorbeeld extreem weer), bij productieprocessen of in het vervoer (bijvoorbeeld gevaarlijke stoffen). Gevaren worden vaak veroorzaakt door onvoorzien gebeurtenissen en omstandigheden, waarbij geen opzet in het spel. Wel kan er sprake zijn van menselijk falen of van schuld.

Safety

Het voorkomen of verminderen van bedreigingen van de onderneming, haar medewerkers of haar omgeving als gevolg van natuurlijke risico's (bijvoorbeeld overstroming) en risico's die samenhangen met de productieprocessen of logistiek.

SECURITY

Security staat voor veiligheid waarin je beschermd bent tegen gevaar of verliezen die optreden ten gevolge van opzettelijke en ongerechtvaardigde of onrechtmatige acties van anderen. Deze veiligheid is in het geding, wanneer er moedwillig schade wordt toegebracht en er dus sprake is van kwaadwillende opzet. Bekende voorbeelden zijn onder andere inbraak, fraude, cybercriminaliteit en terreur.

Security

Het voorkomen of verminderen van het moedwillig toebrengen van schade aan medewerkers en bezittingen van de onderneming.

Zowel bij safety als bij security kan de schade die ontstaat als gevolg van onveiligheid, zich voordoen bij personen, goederen, gebouwen en infrastructuur. De schade kan ook het vermogen van personen of ondernemingen betreffen. Verder kan er sprake zijn van bedreiging van het milieu of van het openbaar gezag.

Samengevat ziet het geheel van mogelijke safety- en securityvraagstukken als volgt uit.

	SAFETY			SECURITY
<i>Oorsprong</i>	Natuur	Productie-processen	Logistiek	Moedwillig toebrengen van schade
<i>Oorzaak</i>	n.v.t.	Menselijk handelen (Technische) storing		Kwaadwillende
<i>Intentie</i>	n.v.t.	Ongeluk Schuld		Opzet
<i>Uitingen</i>	Overstroming Extreem weer	Ongeval Brand Explosie Vrijkomen gevaarlijke stoffen		Inbraak Fraude Aanslag
<i>Schade aan</i>	Gezondheid Gebouwen (Digitale) infrastructuur Vermogen Milieu Gezag			

Wanneer we het hebben over een veilig Port of Moerdijk, hebben we het dus over een safe én secure haven- en industrieterrein. En wanneer we het hebben over excellente veiligheid, doelen we dus op excellent safe en excellent secure.

Om dat te bereiken, moeten we ‘excellente veiligheid creëren’. Met andere woorden, de risico’s op onveiligheid tot een minimum beperken vanuit het besef dat het in alle gevallen uitsluiten van risico’s niet mogelijk is.

Creëren van veiligheid

Het beperken van veiligheidsrisico’s tot een maatschappelijk aanvaardbaar niveau.

Wat we moeten verstaan onder ‘aanvaardbaar niveau’, hangt af van uiteenlopende omstandigheden en factoren. Bijvoorbeeld van juridische kaders, van een maatschappelijk geaccepteerde veiligheidsnorm. Ook subjectieve veiligheid kan een rol spelen: hoe men veiligheid voelt en ervaart. In onze veiligheidsambities, die in hoofdstuk 4 aan de orde komen, zullen we het aanvaarde niveau formuleren.

VEILIGHEIDSDOMEINEN

In de safety- en securityrisico's maken we een onderscheid naar verschillende veiligheidsdomeinen. Binnen deze domeinen benoemen we in sommige gevallen subdomeinen die binnen Port of Moerdijk als zodanig herkenbaar zijn.

SAFETY	SECURITY
<ul style="list-style-type: none">• Klimaat• Externe veiligheid• Interne veiligheid<ul style="list-style-type: none">• Arbeidsveiligheid• Brandveiligheid• Vervoersmodaliteiten<ul style="list-style-type: none">• Nautische veiligheid• Verkeersveiligheid (weg)• Spoorveiligheid	<ul style="list-style-type: none">• Leefbaarheid• Criminaliteit• Terrorisme

RISICOGERICHTHEID

Bij veiligheid gaat het primair om het vermijden, elimineren en reduceren van gevaren in plaats van vooral het beschermen daartegen. We noemen dit ook wel risicogerichtheid. De aandacht gaat vooral uit naar maatregelen 'aan de voorkant' (pro-actie en preventie). Uiteraard blijven preparatie (crisisplannen, opleiden, trainen en oefenen) en beheersing van ongewenste gebeurtenissen noodzakelijk. Maar de ambitie is het structureel voorkomen van risicovolle situaties en het treffen van risico reducerende maatregelen.

Pro-actie: structureel voorkomen van risicovolle situaties	Risicobeheersing
Preventie: risico reducerende maatregelen	
Preparatie: plannen, opleiden, oefenen	Crisisbeheersing
Repressie: incidentstabilisatie en beheersing	
Nazorg: evaluatie en verantwoording	

SAMENWERKING: HET VEILIGHEIDSNETWERK

We zien dat bij veiligheid betrokken instanties en partijen in toenemende mate met elkaar samenwerken. Iedereen heeft uiteraard zijn bevoegdheden en verantwoordelijkheden waar het gaat om het eigen domein. Maar er wordt ook informatie gedeeld en er worden, over de domeingrenzen heen, in gezamenlijkheid plannen gemaakt en maatregelen getroffen.

Vanuit het streven naar excellente veiligheid op het haven- en industrieterrein is het mogelijk dat er andere, meer specifieke wensen en eisen ontstaan ten aanzien van de benodigde samenwerking. Het is ook mogelijk dat die samenwerking, al dan niet op onderdelen, andere vormen en dimensies aanneemt. De samenwerking is sowieso gericht op gezamenlijke belangenbehartiging, samen investeren (in tijd, menskracht en geld), afstemmen van beleid en maatregelen c.q. interventies en permanente en adequate informatie-uitwisseling.

Het (niet uitputtende) overzicht van bij de veiligheid op Port of Moerdijk betrokken instanties en partijen ziet er als volgt uit:

- Gemeente Moerdijk
- Provincie Noord-Brabant
- Omgevingsdienst Midden en West-Brabant (OMWB)
- Veiligheidsregio Midden- en West-Brabant (VRMWB)
- Waterschap Brabantse Delta
- Openbaar Ministerie
- Politie
- Koninklijke Marechaussee (KMar)
- Belastingdienst (Douane / FIOD)
- Rijkswaterstaat
- Inspectie Leefomgeving en Transport (ILT)
- Inspectie Sociale Zaken en Werkgelegenheid (Inspectie SZW)
- Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit (NVWA)
- Het verenigde bedrijfsleven (BIM)
- Stichting Beveiliging Industrierrein Moerdijk (SBIM)
- Stichting Bedrijfsbrandweezorg Moerdijk (SBM)
- Omgeving (Omgevingstafel)

Rol bedrijven

De op het haven- en industrieterrein gevestigde bedrijven maken in traditioneel overheidsdenken vaak geen deel uit van de veiligheidsketen. Maar in materiële (en intentionele) zin behoren zij wel degelijk tot wat we de 'veiligheidscommunity' noemen. Bedrijven kunnen zowel subject als object van (on)veiligheid zijn. Zij maken gebruik of profiteren van veiligheidsmaatregelen, treffen ze ook zelf of dragen daaraan bij. Met hun maatregelen geven bedrijven blijk van hun veiligheids-awareness en leveren ze hun bijdrage aan gezamenlijke risicogerichtheid.

SCOPEGEBIEDEN

Werk maken van veiligheid vereist dat je inzicht hebt in veiligheidsrisico's. Om het gewenste inzicht te verkrijgen, delen we 'het veiligheidsterritoir' op in zogeheten scopegebieden. Het haven- en industrieterrein is het primaire beheergebied van het havenbedrijf en beschouwen we, samen met de gemeente, politie, veiligheidsregio en andere toezichthoudende instanties, als ons speerpuntgebied. Binnen dit gebied liggen de private bedrijfsterreinen. Deze vormen het primaire aandachtsgebied van elk bedrijf. Ten slotte is er het openbaar gebied (inclusief de infrastructuur) buiten het haven- en industrieterrein. Hier heeft het havenbedrijf formeel geen veiligheidstaken. Niettemin zullen we, samen met de bedrijven op het terrein, het veiligheidsbeleid en -handelen van de verantwoordelijke instanties maximaal beïnvloeden in het belang van de veiligheid op en rond het haven- en industrieterrein.



2. EEN EXTRA UITDAGING: INSPELEN OP ONTWIKKELINGEN

Veiligheid is geen op zichzelf staand aandachtsgebied en de veiligheidsagenda is geen statisch gegeven. Er is sprake van een enorme dynamiek. Tal van uiteenlopende ontwikkelingen hebben hun invloed: maatschappelijk, economisch, technologisch en op diverse andere gebieden. Dit zorgt ervoor dat safety- en security-omstandigheden en daarmee ook de risico's voortdurend aan verandering onderhevig zijn. Bovendien doen veranderingen zich vaak onverwachter en in elk geval steeds sneller voor dan voorheen.

Excelleren in veiligheid vereist dat we ons goed rekenschap moeten geven van de ontwikkelingen die van invloed zijn op de keuze van onze ambities en op de manier waarop we die ambities willen realiseren. Voorspellen hoe de wereld er in 2030 uitziet, kunnen we niet. We kunnen wel op een rij zetten wat we om ons heen zien gebeuren en waarmee we rekening willen houden door erop in te spelen en op te anticiperen. Dat zien we als een extra uitdaging.

HET SPEELVELD VERANDERT

De tijd van 'de overzichtelijke samenleving' ligt ver achter ons. Wie welke rol vervult en waarvoor verantwoordelijk is, laat zich niet langer in eenduidige organogrammen of schema's vatten. Het oplossen van economische, maatschappelijke en andere vraagstukken -ook op het gebied van veiligheid- is niet langer het exclusieve domein van partijen die ooit gewend waren om vooral te soleren. Men kent zichzelf en vooral elkaar nieuwe rollen en verantwoordelijkheden toe. Samenwerken, co-creëren en participeren zijn vanzelfsprekende begrippen geworden en nemen steeds veranderende verschijningsvormen aan. Op heel veel terreinen zie je een steeds veranderend speelveld. De dynamiek die daarvan uitgaat, is van een niet te onderschatten betekenis.

KETENS, COALITIES, NETWERKEN EN VERVAGENDE GRENZEN

Nieuwe diensten en producten bedenken, bestaande concepten compleet vernieuwen, innoveren, vraagstukken out of the box benaderen en oplossen: we doen het vooral samen. Omdat de wereld complexer is geworden en nieuwe antwoorden nodig zijn op nieuwe vragen. Maar ook omdat er sprake is van een kentering in het denken over hoe je als bedrijf of organisatie succesvol kunt zijn in het bereiken van je doelen. Veel solitair opereren heeft plaatsgemaakt voor uiteenlopende manieren van samenwerken. We opereren steeds vaker in netwerken, binnen bestaande ketens maar ook daarbuiten. Publiek private samenwerking bestaat al langer, maar neemt ook nieuwe vormen aan. Er ontstaan coalities en partnerships tussen partijen, die vroeger niet voor mogelijk werden gehouden. Juist innovaties komen tot

stand dankzij samenwerking die is gericht op het bereiken van geïntegreerde en gezamenlijke oplossingen. Grenzen vervagen en samenwerken staat in het teken van letterlijk en figuurlijk samen grenzen verleggen.

Samenwerken vormt ook de rode draad in het opereren van het havenbedrijf. Het aangaan van partnerships en het functioneren in netwerken en samenwerkingsverbanden is 'our way of life'. Ook als het gaat om veiligheid. De samenwerkingsresultaten op dat gebied zijn tot nu toe velerlei. Om te excelleren in veiligheid en de vernieuwingen die nodig zijn, tot stand te brengen, zal de samenwerking met publieke en private partners een nog prominentere rol krijgen.

DE TERUGTREDENDE OVERHEID

De rol van de overheid is al geruime tijd aan verandering onderhevig. De overheid die voor iedereen en alles verantwoordelijk is, bestaat niet meer. De participerende samenleving heeft in de volle breedte zijn intrede gedaan. De overheid laat meer over aan de markt, aan organisaties en instellingen en aan burgers. Deze beweging is mede versneld onder financiële druk en door ingrijpende bezuinigingen die daarvan het gevolg waren en zijn. Echter, het leidend principe van de terugtredende overheid komt voort uit een steeds breder gedragen besef dat partijen in de samenleving eigen en medeverantwoordelijkheid dragen en ook zelf regie moeten (en willen) voeren. De verhoudingen van overheden met burgers, bedrijven en instellingen veranderen. Waar vroeger de rol en positie van de overheid vaak boven geschikt was, treedt de overheid nu steeds vaker op als een van de participanten binnen een breed samenwerkingsverband.

Het samenwerken met veel verschillende overheidspartners, zeker binnen het veiligheidsdomein, is onlosmakelijk verbonden met het functioneren van het havenbedrijf. Niet alleen in formele zin, maar ook en vooral om samen te werken aan nieuwe oplossingen of daarin zelf het initiatief te nemen of regie te voeren. Die samenwerking zal ook gestalte moeten krijgen binnen de nieuwe verhoudingen die er zijn en die mogelijk nog ontstaan. Bovendien kunnen ook andere aan het havenbedrijf gelieerde of op het haven- en industrieterrein gevestigde partners bij die samenwerking betrokken worden.

VERANDERINGEN IN TOEZICHT, HANDHAVING EN REGULERING

Handhaving en toezicht door de bevoegde instanties vindt niet langer uitsluitend plaats op basis van wet- en regelgeving c.q. vergunningen. Handhaving en toezicht worden sowieso efficiënter en effectiever uitgevoerd, doordat ook de toezichthoudende partijen met elkaar samenwerken en informatie uitwisselen. Daarnaast is er, zoals eerder benoemd, een belangrijke tendens die we 'risicogerichtheid' noemen. Zowel de overheidspartners in het veiligheidsdomein als de toezichthoudende instanties leggen meer en meer het accent op de

veiligheidscultuur en -mentaliteit en minder of niet uitsluitend op repressie en opsporing. Het inventariseren van risico's en het proactief en preventief denken en handelen zijn daarbij leidend.

Het havenbedrijf is nauw betrokken bij het fysieke veiligheidsbeleid dat de betreffende instanties voeren en ontwikkelen voor het haven- en industrieterrein. Op het gebied van risicogerichtheid kunnen we als havenbedrijf een meedenkende en verbindende rol vervullen.

DE SAMENLEVING VERANDERT

Er zijn verschillende maatschappelijke ontwikkelingen, die hun invloed hebben op veiligheid en op het veiligheidsbeleid. In een participerende samenleving nemen burgers meer en vaker regie. Daarbij zorgen nieuwe communicatiemiddelen en -vormen voor nieuwe verhoudingen en een geheel eigen dynamiek. Het monopolie op informatie is niet langer voorbehouden aan één of enkele partijen. Ten slotte zien we ook tendensen als polarisering en juridisering.

DE SAMENLEVING PARTICIPEERT ENERGIEK

De overheid hoeft burgers niet of nauwelijks nog te vragen om zelf regie te voeren en om (mede) verantwoordelijkheid te nemen. De vraag van de overheid om een participerende samenleving kan rekenen op een energiek antwoord. Veel burgers en belangenorganisaties voelen zich betrokken bij ontwikkelingen die van invloed zijn op hun fysieke en sociale leefomgeving. In toenemende mate is er sprake van zelforganisatie en zelf initiatieven en verantwoordelijkheid nemen.

DE VERANDERENDE COMMUNICATIEDYNAMIEK

Internet en sociale media hebben voor een geweldige ommekeer gezorgd in de manier 'waarop we met elkaar communiceren'. Veel informatie is voor iedereen beschikbaar, de communicatiesnelheid is enorm en er is sprake van een onomkeerbare verandering in het medialandschap. Daardoor worden andere eisen gesteld aan de communicatie van overheden, bedrijven en organisaties met elkaar en met de samenleving. Sociale media en open data betekenen tegelijk een versterking van de creativiteit en innovatiekracht in de samenleving.

JURIDISERING EN POLARISERING

De mate waarin partijen in de samenleving bereid zijn om beslissingen, maatregelen, uitspraken of risico's te accepteren, neemt steeds verder af. Er is meer behoefte aan transparantie en eenduidige informatie. Er is bovendien een tendens waarneembaar van polarisatie en van juridisering van maatschappelijke verhoudingen. Dit geldt voor de relatie tussen burger/bedrijf en overheid maar ook voor de relatie tussen burgers en bedrijven. De oorzaken zijn velerlei: de individualisering in de samenleving, de mondigheid van burgers en

organisaties, de toenemende complexiteit van de samenleving en de toenemende regulering door de overheid. Het resultaat is een heviger dynamiek in de publieke opinie, het ontstaan van wrijvingen tussen partijen en het toenemend juridisch laten beslechten van geschillen.

De geschetste maatschappelijke veranderingen stellen nieuwe eisen aan de manier waarop alle bij het veiligheidsbeleid betrokken partijen zich in de samenleving opstellen. Maar behalve om eisen gaat het ook om kansen. Zo beschouwen we de participatiebereidheid van de samenleving als een aansporing om burgers te betrekken bij het vergroten van de veiligheid. We zijn ons bewust van de betrokkenheid van omwonenden van het haven- en industrieterrein bij hun leefomgeving. Ook communicatie is een belangrijk instrument om partijen te betrekken bij en te bewegen tot het vergroten van de veiligheid. Het is de uitdaging om de communicatie -naar inhoud, vorm en mediagebruik- daarop nog beter af te stemmen. Sowieso kennen we veel gewicht toe aan transparantie en openheid en aan het wekken en krijgen van vertrouwen.

NIEUWE TECHNOLOGIE EN DIGITALISERING

We zien een exponentiële toename van technologische innovaties en ontwikkelingen, waarbij geïntegreerde ICT-oplossingen en het *internet of things* een steeds grotere betekenis hebben. Door ontwikkelingen op terreinen als robotica, nanotechnologie en informatietechnologie ontstaan grote hoeveelheden (big) data en applicaties die dankzij de mogelijkheden van ICT op alle mogelijke plekken kunnen worden ontsloten, toegepast en verrijkt.

DATA ZIJN DE NIEUWE ASSETS

Data vertegenwoordigen in toenemende mate een belangrijk deel van de bedrijfsgoederen en -kapitalen. Ze vormen, samen met de hardware en verschillende devices, de nieuwe assets van bedrijven.

Het toenemende belang voor bedrijven van data en dataverkeer brengt nieuwe risico's mee. Met het ontstaan van nieuwe assets ontstaan ook nieuwe kwetsbaarheden die om andere en nieuwe beveiligingsconcepten vragen.

EEN NIEUWE MODALITEIT

De digitalisering voegt in de nabije toekomst een nieuwe laag toe aan de fysieke leefomgeving van het haven- en industrieterrein. De al bestaande fysieke infrastructuren en gebouwde omgeving krijgen er een infrastructuur bij die specifiek is uitgerust voor het transport van informatie en communicatie en voor onderlinge uitwisseling en integratie. Denk hierbij aan het gebruik van sensortechnologie, het combineren van informatie met live beelden (augmented reality) en het op afstand aansturen en controleren van processen.

Deze 'intelligentie' maakt nieuwe innovaties mogelijk op het snijvlak van voorheen gescheiden lagen en domeinen.

Het havenbedrijf en haar partners zullen aan de ene kant het ontstaan van deze nieuwe ontwikkelingen stimuleren en faciliteren. Aan de andere kant is het van belang om te anticiperen op de veiligheidseisen die nodig zijn om bijvoorbeeld mogelijk ontwrichtende effecten tegen te gaan.

VERANDERINGEN IN LOGISTIEK EN TRANSPORT

Nieuwe technologieën leiden tot veranderingen in de logistiek en in het functioneren van verschillende transportmodaliteiten. Een voorbeeld is het automatiseren en integreren van vervoer. Het is onder meer de verwachting dat in 2040 driekwart van het wereldwijde wagenpark uit autonoom rijdende voertuigen bestaat. Daarbij vormen data in plaats van de fysieke infrastructuur de belangrijkste basis voor het functioneren van het vervoerssysteem. Snelle communicatie van voertuig-naar-voertuig en van voertuig-naar-infrastructuur is essentieel voor een succesvolle implementatie.

Het havenbedrijf realiseert zich dat een nieuwe data-infrastructuur een cruciale vereiste wordt voor het welslagen van deze voor het haven- en industrieterrein belangrijke logistieke innovatie. Ook deze infrastructuur zal aan veiligheidseisen moeten voldoen.

DE VERANDERENDE VEILIGHEIDSAGENDA

De veiligheidsagenda laat zich moeilijker voorspellen dan voorheen. We hebben te maken met risico's die jaren geleden de agenda nog niet of slechts in mindere mate bepaalden: onbekende infectieziekten, extreem weer, terrorisme en terreurdreiging, ondermijnende criminaliteit, mensensmokkel en cybercriminaliteit. Nieuwe en soms nog onbekende risico's zijn enerzijds het gevolg van onvoorziene en niet of moeilijk beïnvloedbare omstandigheden (bijv. extreem weer). Andere risico's komen voort uit de manier waarop bijvoorbeeld de criminaliteit zich tegenwoordig manifesteert. Weer andere risico's vormen de keerzijde van de medaille van de snel voortschrijdende ontwikkelingen op het gebied van informatietechnologie en dataverkeer.

GEZAGSONDERMIJNENDE CRIMINALITEIT

Criminaliteit uit zich steeds meer in ondermijning van het gezag. Deze ondermijning vertaalt zich vooral in de vermenging van de onder- en bovenwereld: zoals bij witwaspraktijken en smokkel. Ook bij vergunningaanvragen zien we ondermijning van het gezag. Criminele organisaties maken gebruik van stromannen, waardoor de werkelijke aanvrager onbekend blijft. Intimidatie, omkoping en bedreiging zijn onderdeel van ondermijning.

CYBERCRIMINALITEIT

Het hacken van computers, inbraak in databestanden, manipulatie van digitale communicatie tot zelfs het saboteren van geautomatiseerde besturingssystemen. De snelle ontwikkelingen op het gebied van automatisering, digitale communicatie en informatietechnologie zijn aan de ene kant een zegen en brengen grote economische en maatschappelijke voordelen mee. Aan de andere kant vormen zij ook een nieuw gewild object van het moedwillig toebrengen van schade, criminaliteit en zelfs van aan terreur gerelateerde activiteiten.

Het havenbedrijf is zich terdege bewust van deze nieuwe dimensies van veiligheid en onveiligheid. De veranderende veiligheidsagenda geeft alle aanleiding om daarmee serieus rekening te houden in het toekomstige veiligheidsbeleid en in te ontwikkelen plannen en maatregelen.



3. ONZE PROPOSITIE VOOR 2030: EXCELLENTE VEILIGHEID

Het is 2030. Port of Moerdijk wordt geprezen om zijn excellente veiligheid. “Dat is daar goed geregeld”, hoor je zowel in ondernemerskringen als van werknemers. “Ze denken met ons mee, daar beleef je veel plezier aan. En het motiveert ons om ook óns steentje bij te dragen.” Ook in de omliggende dorpskernen is de stemming positief: “Er wordt rekening gehouden met de kwaliteit van onze leefomgeving. Dat maakt het wonen hier nog prettiger.”

BINNEN DE VLAAMS-NEDERLANDSE DELTA IS HAVEN- EN INDUSTRIETERREIN MOERDIJK HET VEILIGSTE IN ZIJN SOORT

Dat is wat we met de Veiligheidsvisie 2030 willen bereiken. Werk maken van veiligheid die optimaal bijdraagt aan het ondernemersklimaat. Die ervoor zorgt dat mensen, gebouwen, goederen, infrastructuur en kapitaal maximaal gevrijwaard zijn van risico's en gevaren. Excellente veiligheid geldt als *unique selling point* voor Port of Moerdijk, is in het belang van ondernemers, werknemers en omwonenden en betekent een onmisbare bijdrage voor de economie en leefbaarheid.

Excellente veiligheid is onlosmakelijk verbonden met het vestigingsbeleid waarmee het havenbedrijf zich richt op het stimuleren en aantrekken van bedrijven die veilig willen opereren. Het kunnen aanbieden van een veilige omgeving is een belangrijke en onderscheidende vestigingsvoorwaarde: Port of Moerdijk is koploper in veiligheid.

ONZE HUIDIGE PROPOSITIE

Er zijn diverse factoren, naast de publieke veiligheidsvoorzieningen, die ervoor zorgen dat Port of Moerdijk zich op het gebied van veiligheid al onderscheidend positioneert. We noemen onder andere:

- De compactheid en daarmee de overzichtelijkheid van het haven- en industrieterrein. Die dragen bij aan de efficiency en effectiviteit van uiteenlopende maatregelen, zoals die op het gebied van security.
- Het gegeven dat het terrein uitsluitend is gelegen op grondgebied van de gemeente Moerdijk. De relatie met de gemeentelijke overheid is daardoor eenduidig en overzichtelijk.
- De aanwezigheid van collectieve beveiligingsmaatregelen die een extra beveiligingsschil rond de bedrijventerreinen vormt.
- De aanwezigheid van een specifiek op het industrieterrein gerichte en uitgeruste bedrijfsbrandweerpost van de Veiligheidsregio Midden- en West-Brabant.
- De aanwezigheid van een Port Health Centre.

- De beschikbaarheid van een breed uitgerold alerteringsysteem (CBIS) voor bedrijven.

Bij deze pluspunten moeten we nog een aantal andere positieve veiligheidsaspecten optellen. Zoals de korte lijnen en goede verstandhouding en samenwerking met belangrijke partners als de gemeente Moerdijk, de Veiligheidsregio Midden- en West-Brabant en de politie. En de samenwerkings- en investeringsbereidheid van overheden en bedrijven die onder andere heeft geresulteerd in de (publiek-private) samenwerking rond de collectieve beveiliging, brandweervoorziening en het Port Health Centre. In zijn algemeenheid is er sprake van een groeiende awareness onder bedrijven op het gebied van veiligheid. De veiligheidscondities mogen we alles bij elkaar al redelijk robuust noemen. Er is sprake van een 'pluspakket', waarmee Port of Moerdijk zich duidelijk onderscheidt van andere haven- en industrieterreinen.

Maar om onze propositie de titel 'Excellent Veilig' te kunnen geven, zullen we verder moeten doorpakken en doorontwikkelen. We gaan, samen met onze partners, de komende jaren de veiligheid op en rond Haven- en industrieterrein Moerdijk van extra impulsen voorzien.

OP WEG NAAR EEN NIEUWE PROPOSITIE: 3 SPOREN

Om de status van Excellent Veilig te bereiken, worden de veiligheidscondities verder geoptimaliseerd. Het streven is gericht op een toekomstbestendige veiligheidssituatie. Dit betekent enerzijds het updaten, finetunen en doelmatiger inzetten van bestaande maatregelen en voorzieningen. Anderzijds is er sprake van nieuwe initiatieven, die leiden tot aanvullende maatregelen en voorzieningen. De ambities die we daarvoor hanteren, bestaat uit 3 sporen.

SPOOR 1: ONS WERK IN UITVOERING VERDER PROFESSIONALISEREN

Aandacht en zorg voor veiligheid maakt integraal deel uit van onze reguliere taken en werkzaamheden. We vervullen onze rol van havenmeester en Port Security Officer. Als wegbeheerder gaan we over de verkeersveiligheid op het haven- en industrieterrein. Daarnaast hebben we onze rol op het gebied van acquisitie en de vestiging van bedrijven. En uiteraard waken we als terreinbeheerder over de veiligheid van het totale territoir. Op weg gaan naar excellente veiligheid impliceert dat we 'ons werk in uitvoering' verder professionaliseren. Onderwerpen als nautische veiligheid en terrorisme komen nog nadrukkelijker op onze agenda. De verkeersveiligheid krijgt de nodige aandacht. We entameren innovaties in transport. En we werken samen met andere havens en gemeenten.

SPOOR 2: ONZE REGIEFUNCTIE VERBREDEN EN VERDIEPEN

Regisseur zijn betekent dat we fungeren als spin in het web en dus binnen het netwerk van alle bij veiligheid betrokken partijen. Als regisseur hebben we vooral een verbindende rol.

We brengen partijen bij elkaar en zorgen voor resultaatgerichte samenwerkingsverbanden. Daarvan kunnen we zelf deel uitmaken. Het kan ook zijn dat het tot stand brengen van ‘de beoogde coalitie’ een doel op zichzelf is, waarna we uiteraard wel het resultaat van de samenwerking monitoren. De regierol heeft ook betrekking op het verzamelen en delen van kennis over trends en ontwikkelingen. In die zin hebben we als havenbedrijf een platformfunctie.

In de bestaande situatie vervullen we al een regierol waar het gaat om de collectieve beveiliging van het haven- en industrieterrein en zijn we nauw betrokken bij brandweerpost Moerdijk Haven en het Port Health Centre. We willen het pluspakket dat deze voorzieningen al vormen, extra versterken. Ook de verdere uitbouw van het Haven Moerdijk Coördinatie Centrum (HMCC) behoort daartoe. We willen verder nieuwe veiligheidsthema’s aansnijden en agenderen. Onze bestaande regierol in de Stichting Beveiliging Industrieterrein Moerdijk (SBIM) en Stichting Bedrijfsbrandweezorg Moerdijk (SBM) willen we aanvullen met nieuwe veiligheidscommunities. Het gaat er om dat we samen nog meer voor elkaar krijgen.

SPOOR 3: ONZE AMBASSADEURSFUNCTIE VERDER VERSTERKEN

Het havenbedrijf treedt op als officiële vertegenwoordiger van het haven- en industrieterrein bij de overheid en bij andere instanties en partijen. Tot die vertegenwoordiging rekenen we ook het behartigen van ‘onze gezamenlijke’ belangen op het gebied van veiligheid. In die zin treden we op als pleitbezorger en waar nodig als lobbyist. We zijn het bruggenhoofd dat ervoor zorgt dat de veiligheidsbelangen op diverse niveaus (lokaal, regionaal, nationaal, internationaal) onder de aandacht komen. We wenden onze invloed ook aan voor besluitvorming over procedures en wet- en regelgeving waarmee de veiligheid van het haven- en industrieterrein is gediend.

De ontwikkelingen die op ons afkomen, vragen om een verdere versterking van onze ambassadeursfunctie. Vooral op terreinen als ruimtelijke ordening en milieu, leefbaarheid, verkeer en vervoer, nautische veiligheid en klimaat is dat het geval.

4. WAT WE WILLEN BEREIKEN: VEILIGHEIDSAMBITIES

Met onze veiligheidsambities gaan we de uitdaging aan om in 2030 te excelleren in veiligheid. Op weg naar de koppositie op het gebied van safety en security, dat is de gemeenschappelijke noemer van onze ambities. Ze vormen elk op zichzelf een uitdaging. Voor ons als havenbedrijf, maar niet minder voor onze bedrijven, onze overheidspartners en alle stakeholders die we hard nodig hebben om samen het doel te bereiken: haven- en industrieterrein Moerdijk is in 2030 het veiligste terrein in zijn soort in de Vlaams Nederlandse Delta.

Onze ambities vormen niet zomaar een verzameling mooie wensen en vrijblijvende voornemens. Ze sluiten aan bij de trends en ontwikkelingen die we om ons heen zien. We willen daar adequaat op inspelen en als het even kan op voorsorteren. Vanuit het besef dat we verantwoordelijkheid moeten nemen en vragen, hebben we de ambities kernachtig en zo concreet mogelijk geformuleerd. Ze geven richting aan datgene wat van ons verwacht mag worden en aan wat wij van anderen verwachten. Als havenbedrijf staan we in de actiemodus om alle ambities tot een succes te maken. Wij hebben het volste vertrouwen dat onze partners dezelfde actiebereidheid aan de dag zullen leggen. Samen op weg naar excellente veiligheid.

Op de pagina's hierna zetten we onze veiligheidsambities op een rij. We maken een onderscheid naar de in hoofdstuk 3 geformuleerde strategische sporen. Daaraan voorafgaand formuleren we hieronder op het gebied van safety en security onze overkoepelende hoofdambitie.

Hoofdambitie safety

In 2030 staat haven- en industrieterrein Moerdijk te boek als dé locatie waar overheid, bedrijven en omgeving zich op basis van wederzijds respect en vertrouwen gezamenlijk inspannen voor maximale safety. Havenbedrijf Moerdijk bekleedt daarbij de positie van partner en intermediair die wordt gewaardeerd om zowel zijn inhoudelijke als procesmatige inbreng.

Hoofdambitie security

In 2030 is haven- en industrieterrein Moerdijk het best beveiligde terrein in zijn soort. Havenbedrijf Moerdijk heeft daarbij de positie van meest vanzelfsprekende partner om de risico's op het gebied van security te agenderen en het voorkomen en bestrijden van risico's te stimuleren en samen met overheidspartners en bedrijven aan te pakken.

AMBITIES SPOOR 1: WERK IN UITVOERING VERDER PROFESSIONALISEREN

A. BINNEN PORT OF MOERDIJK BEN JE 'IN VEILIGE HAVEN'

Vanuit het aan ons (op basis van de Havenbeheersverordening) verstrekte mandaat werken we aan een inherent veilige infrastructuur van de vaarweg in ons beheergebied. Risico's zijn zoveel mogelijk geëlimineerd en gereduceerd. Veiligheid en vlotheid gaan hand in hand bij de afhandeling van het scheepvaartverkeer. Vanuit onze rol van havenmeester vervullen wij hierbij een controlerende en dirigerende functie. De focus ligt op: het verder veilig maken van de havenlay-out; het borgen van processen en procedures en de implementatie van nieuwe technologieën zoals slimme camera's en dynamische verkeersinformatie. Door de compactheid van het gebied en onze organisatie kunnen we korte lijnen onderhouden met ketenpartners (o.a. schippers, reders, walbedrijven), door slimme samenwerkingsverbanden borgen we expertise en (handhavings)capaciteit.

B. EEN STABIELE EN KRACHTIGE PSO-ORGANISATIE ALS ANTWOORD OP EEN ONRUSTIGE WERELD

Er wordt binnen Port of Moerdijk voldaan aan de eisen uit de Havenbeveiligingswet in het kader van de code 'International Ship & Port facility Security' (ISPS-code). De betreffende maatregelen worden door de ca. 25 bedrijven met havenfaciliteiten dan ook uitgevoerd. Het havenbedrijf heeft daarbij in de rol van 'Port Security Officer' een ondersteunende én controlerende rol. Maar de ontwikkelingen op het gebied van (mensen)smokkel en terreurdreiging en terrorisme vragen om meer. We brengen de verschillende processen binnen dit thema, waaronder certificering, toezicht en oefenen meer met elkaar in samenhang. Een integraal webportaal maakt het voor verschillende partijen mogelijk te beschikken over actuele informatie. We volgen nauwlettend de ontwikkelingen rondom het Alerteringsstelsel Terrorismedebestrijding (ATb) van de Nationaal Coördinator Terrorismedebestrijding en Veiligheid (NCTV) en kijken ook naar de integratie van ISPS-maatregelen met mogelijke andere maatregelen.

C. WE MAKEN STELSELMATIG WERK VAN VERKEERSVEILIGHEID

Met de uitvoering van onze in 2016 vastgestelde Wegenstructuurvisie 2030 werken we stelselmatig aan het behoud en de verdere verbetering van de verkeersveiligheid. Het haven- en industrieterrein staat bekend als verkeersveilig. Het uitgangspunt is dat we deze basiskwaliteit, ook bij een toename van het verkeer, behouden. Tot het uitvoeringspakket behoren onder andere de aanpak van ongevalslocaties, modernisering van de openbare

verlichting, veilig parkeren van vrachtwagens en de beveiliging van spoorwegovergangen. Met gebruikmaking van digitale technieken en dynamische verkeersinformatie willen we de routing en verkeersafwikkeling in zijn algemeenheid optimaliseren. Meer in het bijzonder maken we daarvan gebruik in situaties waarin zich een incident of calamiteit voordoet. Dan wordt het verkeer over routes gestuurd die bedoeld zijn voor evacuatie en daarvoor adequaat zijn uitgerust.

D. NIEUWE BEDRIJFSVESTIGINGEN DRAGEN BIJ AAN DE VEILIGHEID OP HET HAVEN- EN INDUSTRIETERREIN

Bij nieuwe bedrijfsvestigingen richten we ons op bedrijven die veiligheid hoog in het vaandel hebben staan als het gaat om hun eigen bedrijfsvoering. Het is al langer onze policy dat nieuwe vestigingen in lijn liggen met de ambities en doelen van onze havenstrategie. Eenzelfde match willen we dus ook met onze veiligheidsambities. Die ambities dragen wij daarom actief uit in onze marketing, in contacten met prospects en klanten en in de advisering van de Commissie Vestiging. Ook in het geval van contractovernames rond bestaande vestigingen geldt veiligheid als een van de preferente criteria.

AMBITIES SPOOR 2: ONZE REGIEFUNCTIE VERBREDEN EN VERDIEPEN

A. EXCELLENTE VEILIGHEID IS VOOR BEDRIJVEN EEN LEIDEND PRINCIPE

We werken toe naar een maximale veiligheidsbeleving bij bedrijven. We voeren een actieve dialoog - in onder andere veiligheidscommunities - die bedrijven helpt, stimuleert én uitdaagt om de eigen verantwoordelijkheden op het gebied van veiligheid mede leidend te laten zijn voor hun bedrijfsactiviteiten en bedrijfsvoering. Bedrijven maken werk van proactief denken en handelen in veiligheid, van veilige arbeidsomstandigheden voor hun medewerkers en van daadkracht en transparantie op het gebied van communicatie en informatie-uitwisseling. Onze inzet om te komen tot deze diepgewortelde veiligheidscultuur, is divers. We stimuleren gezamenlijk overleg en collectieve kennisuitwisseling en leveren daaraan ook zelf een actieve bijdrage (in onder andere het Platform KAM-coördinatoren). We faciliteren leereffecten door het etaleren van best practices, waarbij bedrijven ook met elkaar de uitdaging aangaan. We bieden ondersteuning bij het opstellen van adequate veiligheidsplannen. We omarmen innovatieve communicatievormen, zoals het Calamiteiten BHV Informatiesysteem (CBIS) en stimuleren dat alle bedrijven daarin actief participeren.

B. MET EEN NIEUW BEVEILIGINGSCONCEPT VOORKOMEN EN MINIMALISEREN WE SECURITY-RISICO'S

Al 25 jaar zijn collectieve beveiligingsmaatregelen aanwezig op het haven- en industrieterrein Moerdijk. Binnen het platform van de SBIM ontwikkelen we samen met publieke partners en bedrijfsleven een nieuw en state of the art beveiligingsconcept, waarmee we gezamenlijk de security-risico's zoveel mogelijk voorkomen en minimaliseren. 'Een gastvrij en tegelijk slim gereguleerd en beveiligd haven- en industrieterrein', dat wordt de beleving van het nieuwe concept. Een terrein waar je welkom bent, maar waar ook criminaliteit en ongewenst gedrag worden ontmoedigd. We gaan het nieuwe concept ook gezamenlijk 'runnen': met een dekkend netwerk van detectie-, observatie- en registratiesystemen dat afwijkende gebeurtenissen en gedragingen real time signaleert; met een multidisciplinair samenwerkend interventieteam dat snel en adequaat kan opereren; en met een multidisciplinaire coördinatiecentrum waarin alle informatie samenkomt zodat er onverwijld kan worden geacteerd.

C. INFORMATIE(TECHNOLOGIE) SLIM VERBINDEN, COMBINEREN EN COÖRDINEREN

Om risico's inzichtelijk te krijgen en te kunnen sturen op het nemen van maatregelen en de effectiviteit van getroffen maatregelen, maken we gebruik van *big data* en van digitale technologieën. Het streven is gericht om binnen het Haven Moerdijk Coördinatie Centrum (HMCC) datatechnologie beschikbaar te hebben die een maximaal inzicht (informatie en analyse) verschaft en een real-time weergave mogelijk maakt. We willen vooroplopen in het gebruik van technologische hulpmiddelen die hiervoor nodig zijn en participeren daartoe in innovatieve projecten. We willen dat in 2030 alle veiligheidsrisico's op het haven- en industrieterrein inzichtelijk zijn. Dit inzicht zorgt ervoor dat voor elk risico de juiste maatregelen zijn of worden genomen, zodat er sprake is van een aanvaardbaar risico.

D. BRANDWEERPOST MOERDIJK HAVEN: BEHOUDEN, DRAAGVLAK VERBREDEN EN NOG MEER OEFENEN

De in 2013 geopende brandweerpost Moerdijk Haven is een niet meer weg te denken voorziening op en voor het haven- en industrieterrein. Uniek vanwege de combinatie van publieke- en bedrijfsbrandweer. En uniek vanwege de PPS-constructie en de bekostiging door de bedrijven op het haven- en industrieterrein. Ook het havenbedrijf vervult, als co-financier en als bestuurder van de Stichting Bedrijfsbrandweezorg Moerdijk (SBM), een actieve rol. Over de toegevoegde waarde en dus het behoud van deze bijzondere

brandweervoorziening bestaat geen enkele discussie. Wel is het gewenst dat de relatie tussen brandweer en bedrijven wordt verbreed en verdiept en dat behalve BRZO-bedrijven ook andere bedrijven actief bij o.a. oefeningen worden betrokken. Dit komt tevens het algehele draagvlak ten goede. Wij gaan deze bredere kennismaking en betrokkenheid actief stimuleren.

E. HET PORT HEALTH CENTRE VERDER DOOR ONTWIKKELEN

Het op het haven- en industrieterrein gevestigde Port Health Centre (PHC) voorziet op onderdelen in de zorgbehoefte van bedrijven en hun werknemers. De dienstverlening omvat onder andere medisch advies, 24/7 eerste hulpverlening en periodieke medische keuringen. Evaluatie wijst uit dat een verdere doorontwikkeling van het PHC is noodzakelijk en gewenst is. Sowieso moet het zorgaanbod eenduidiger bij bedrijven onder de aandacht worden gebracht. Daarnaast zou dat aanbod zich ook en meer moeten richten op de medische advisering rond preventieplannen van bedrijven en op de preventieve zorg van werknemers. We stimuleren deze doorontwikkeling en ondersteunen tevens het tot stand brengen van de daarvoor benodigde businesscase.

F. WE VERGROTEN KENNIS EN AWARENESS OP HET GEBIED VAN 'NIEUWE RISICO'S'

Op het gebied van criminaliteitspreventie en -bestrijding brengen we een actieve en structurele dialoog met bedrijven en overheidspartners op gang. We brengen partijen (overheid en bedrijfsleven) bij elkaar, entameren veiligheidstafels en stimuleren het ontstaan van een levendig en gewaardeerd platform. De focus ligt op kennisvergaring en -uitwisseling over trends en verschijningsvormen op het gebied van criminaliteit: iedereen blijft bij de les. Er is sprake van nieuwe en soms nog onbekende risico's en gevaren; waaronder terreurdreiging en cybercriminaliteit. Deze vaak nog onderbelichte risico's, waartoe we ook de aan havenactiviteiten gerelateerde criminaliteit rekenen, behoeft in het streven naar excellente veiligheid de nodige aandacht. Enerzijds betekent dit dat we samen met onze partners de kennis moeten vergroten over deze risico's en hun veroorzakers en gevolgen. Anderzijds zullen we bij alle betrokkenen extra awareness moeten vragen voor deze nieuwe risico's. We zullen met elkaar op zoek moeten naar nieuwe en vernieuwende concepten en -maatregelen. Het resultaat is dat er synergie ontstaat en dat deelnemers zich voelen uitgedaagd om, zelf en in gezamenlijkheid, initiatieven te nemen en maatregelen te treffen waarmee criminaliteit en terrorisme nog beter kan worden voorkomen en tegengegaan.

AMBITIES SPOOR 3: ONZE AMBASSADEURSFUNCTIE VERDER VERSTERKEN

A. VOLLEDIGE SCHEEPVAARTBEGELEIDING VOOR VEILIGHEID 'VAN ZEE TOT HAVEN'

Tot onze zorg voor veiligheid op het haven- en industrieterrein rekenen we ook de veiligheid op de vaarweg naar de haven, waaronder het Hollands Diep. Scheepvaartverkeer en overslagactiviteiten nemen toe, dus verdient de scheepvaartbegeleiding op deze vaarweg nadrukkelijk de aandacht. Wij stimuleren maatregelen ter bevordering van de doorstroming en veiligheid op de vaarweg en houden verantwoordelijke ketenpartners scherp hierop. Ons streven is gericht op volledige scheepvaartbegeleiding 'van zee tot haven'. Voor een vlot en veilig verloop van het scheepvaartverkeer zijn geavanceerde voorzieningen nodig, die (de geautomatiseerde afhandeling van) de begeleiding bevorderen.

B. IN DE VOORHOEDE MET INNOVATIES IN PERSONEN- EN GOEDERENVERVOER

Er zijn verschillende manieren om de veiligheid van het personen- en goederenvervoer en daarmee de veiligheid op het haven- en industrieterrein te vergroten. Het ideaalbeeld is de situatie, waarbij het goederenvervoer over de weg -vooral het vervoer van gevaarlijke stoffen- tot een minimum is beperkt en vooral plaatsvindt over water, per spoor en via buisleidingen. De stappen die we daarvoor zetten, zijn enerzijds geleidelijk. Zoals het scheiden van personen- en goederenvervoer op het weggennet van het haven- en industrieterrein wanneer zich daarvoor mogelijkheden aandienen. Anderzijds willen we op het gebied van innovaties in het personen- en goederenvervoer een voorhoedepositie innemen, omdat we er van overtuigd zijn dat deze de veiligheid kunnen vergroten. Te denken valt aan deelname aan proeven met onbemande distributie van personen en goederen. Sowieso anticiperen we op de komst van zelfrijdende voertuigen. We stimuleren pilots op dit gebied en laten deze waar mogelijk op het haven- en industrieterrein plaatsvinden. Voor wat betreft het spoorvervoer sluiten we aan bij onze Planstudie Spoor Moerdijk (april 2017), die de belangrijkste ambities en plannen bevat om de spoorcapaciteit op het haven- en industrieterrein uit te breiden en de vervoersbewegingen efficiënter te sturen. Ook de veiligheid van het spoor en het spoorvervoer krijgt daarbij alle aandacht.

C. RUIMTELIJKE ORDENING: WE BEWAKEN DE BALANS TUSSEN PUBLIEKE EN PRIVATE BELANGEN

Zorgen voor evenwicht tussen People, Planet en Profit is voor ons een strategisch uitgangspunt. Dat uitgangspunt vertalen we in een actieve houding bij ontwikkelingen die zich voordoen op het gebied van ruimtelijke ordening en milieu. Enerzijds bewaken we dat ruimtelijke en milieuocondities de ontwikkeling van het haven- en industrieterrein en van de gevestigde bedrijven niet in de weg staan. Anderzijds bewaken we dat deze ontwikkeling geen onaanvaardbare risico's voor de omgeving en voor omwonenden oplevert. Het actief bewaken van deze balans wordt ook onze inzet bij de invoering van de Omgevingswet, die gemeenten meer beleidsvrijheid biedt in het stellen van gebieds- en locatieregels. Wij gaan hiertoe tijdig het gesprek aan met de gemeente Moerdijk en met andere betrokkenen.

D. WE ZETTEN IN OP MEER ACTIE VOOR EEN VEILIG EN INTEGER HAVEN- EN INDUSTRIETERREIN

Het haven- en industrieterrein moet zoveel mogelijk gevrijwaard zijn van safety- en securityrisico's. Voor toezicht, handhaving en opsporing moeten bij alle bevoegde en betrokken instanties voldoende mensen en middelen beschikbaar zijn. We houden daarvoor een dringend en permanent pleidooi. We ondersteunen ook de lobby die daarvoor op regionaal en nationaal niveau nodig is. We stimuleren de samenwerking tussen partijen en leveren ook zelf daaraan onze bijdrage. We delen kennis en brengen publieke en private partijen bij elkaar om het bewustzijn rondom risico's te verhogen en het signaleren, opsporen en aanpakken daarvan te versnellen.

E. KLIMAATVERANDERINGEN: WE HOUDEN DE VINGER AAN DE POLS

We zijn ons bewust van de klimaatveranderingen die zich voordoen: zoals meer hete zomerdagen, meer neerslag in de winter, vaker extreme neerslag en een stijgende zeespiegel. De door het KNMI opgestelde klimaatscenario's (KNMI'14) laten zien dat zich in de periode tot 2030 weinig tot geen risico's voordoen. Verder wijzen berekeningen uit dat de overstromingskansen voor het haven- en industrieterrein nihil zijn. Niettemin zullen wij de klimaatveranderingen voortdurend monitoren en onze rol nemen in bestaande initiatieven passend binnen de klimaatadaptatie. Sowieso omdat de bestaande scenario's aan verandering onderhevig kunnen zijn. Maar ook omdat, volgens diezelfde scenario's, in de periode na 2050 de veranderingen die dan optreden mogelijk wel voelbaar kunnen zijn. Wanneer de monitoring daartoe aanleiding geeft, zullen we de risico's die zich kunnen voordoen inventariseren en voorzien van passende maatregelen.

TOT SLOT

Onze formele taken en verantwoordelijkheden op het gebied van veiligheid zijn beperkt tot een aantal gebieden. Niettemin voelt het havenbedrijf een grote verantwoordelijkheid en zijn we ons ervan bewust dat we feitelijk veel kunnen doen en betekenen. Het haven- en industrieterrein is immers ons beheersgebied, waar we alle gevestigde bedrijven optimaal willen faciliteren en ondersteunen. Onze rolopvatting is breed en divers en strekt verder dan onze formele rol. Zoals we op andere terreinen opereren als regie-organisatie en pleitbezorger, doen we dat ook op het gebied van veiligheid.

Van abstract naar concreet: een uitvoeringsagenda

Vanuit ons geloof dat veiligheid niet uit te drukken is in rapportcijfers, zijn de ambities in het vorige hoofdstuk niet allemaal volledig SMART geformuleerd. Daarentegen hebben we wel geprobeerd om de ambities zo tastbaar mogelijk te beschrijven en tot de verbeelding te laten spreken. Hierbij beseffen we ons dat de ambities vragen om een nadere en concretere uitwerking. We borgen dit door de Veiligheidsvisie 2030 te vertalen naar uitvoeringsprogramma's met een overzienbare tijdsduur. Doet u met ons mee?



ONZE VEILIGHEIDSAMBITIES SAMENGEVAT

OVERALL
1d - 2c

SAFETY		SECURITY
Klimaat 3e	Nautische veiligheid 1a - 3a - 3b	Leefbaarheid 2b - 3d
Externe veiligheid 2a - 2d - 3c - 3d	Verkeersveiligheid (weg) 1c - 3b	Criminaliteit 2b - 2f - 3d
Interne veiligheid 2a - 2d - 2e	Spoorveiligheid 3b	Terrorisme 1b

SPOOR 1: ONS WERK IN UITVOERING VERDER PROFESSIONALISEREN

Ambitie 1a Binnen Port of Moerdijk ben je 'in veilige haven'

Domein Nautische veiligheid

Ambitie 1b Een stabiele en krachtige PSO-organisatie als antwoord op een onrustige wereld

Domein Terrorisme

Ambitie 1c We maken stelselmatig werk van verkeersveiligheid

Domein Verkeersveiligheid

Ambitie 1d Nieuwe bedrijven dragen bij aan de veiligheid op het haven- en industrieterrein

Domein Overall

SPOOR 2: ONZE REGIEFUNCTIE VERBREDEN EN VERDIEPEN

Ambitie 2a	Excellente veiligheid is voor bedrijven een leidend principe
Domein	Externe veiligheid / Interne veiligheid (arbeidsveiligheid)
Ambitie 2b	Met een nieuw beveiligingsconcept voorkomen en minimaliseren we security-risico's
Domein	Leefbaarheid / criminaliteit
Ambitie 2c	Informatie(technologie) slim verbinden, combineren en coördineren
Domein	Overall
Ambitie 2d	Brandweer Moerdijk Haven: behouden, draagvlak verbreden en nog meer oefenen
Domein	Interne veiligheid (brandveiligheid) / externe veiligheid
Ambitie 2e	Het Port Health Centre verder door ontwikkelen
Domein	Interne veiligheid (arbeidsveiligheid)
Ambitie 2f	We vergroten kennis en awareness, o.a. op het gebied van 'nieuwe risico's'
Domein	Criminaliteit

SPOOR 3: ONZE AMBASSADEURSFUNCTIE VERDER VERSTERKEN

Ambitie 3a	Volledige scheepvaartbegeleiding voor veiligheid 'van zee tot haven'
Domein	Nautische veiligheid
Ambitie 3b	In de voorhoede met innovaties in personen- en goederenvervoer
Domein	Nautische veiligheid / verkeersveiligheid / spoorveiligheid
Ambitie 3c	Ruimtelijke ordening: we bewaken de balans tussen publieke en private belangen
Domein	Externe veiligheid
Ambitie 3d	We zetten in op meer actie voor een veilig en integer haven- en industrieterrein
Domein	Externe veiligheid / leefbaarheid / criminaliteit
Ambitie 3e	Klimaatverandering: we houden de vinger aan de pols
Domein	Klimaat

